

Evaluer la valeur et l'alignement stratégique de vos projets

Les clés pour décider...et objectiver votre arbitrage !

UN PAYSAGE LOCAL EN MUTATION

Un **contexte budgétaire contraint** qui induit une nécessaire maîtrise des dépenses de fonctionnement

Des incitations fortes pour développer la **mutualisation des services** au sein du bloc communal

Des attentes de **plus en plus fortes des citoyens** pour des **services innovants et performants**



VOS ENJEUX

• Face à la nécessité d'optimiser les moyens tout en tenant les engagements pris pour la mandature auprès de citoyens et d'usagers de plus en plus exigeants, l'**amélioration de l'efficacité des services, l'allocation des dépenses d'investissement et de fonctionnement** et la recherche d'une **ventilation optimale des personnels** sur les postes constituent des enjeux majeurs.

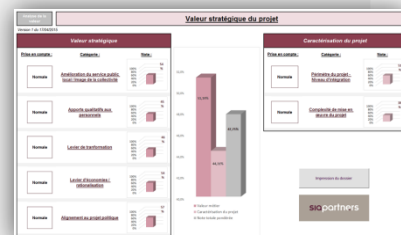
• Or, l'évaluation d'un projet, notamment lorsqu'il implique une évolution plus ou moins sensible des organisations et des modes de relations entre les agents et avec les usagers, ne peut se limiter à l'argument du coût. Il doit apporter une promesse de valeur réelle, perceptible et convaincante pour démontrer sa plus-value à celles et ceux qui vont le mettre en œuvre.

De fait, la **priorisation des projets** constitue un levier essentiel pour construire une feuille de route stratégique et opérationnelle la plus efficace et pour structurer le programme de la mandature et le projet d'administration.

Afin de vous appuyer dans votre prise de décision et vos arbitrages, **Sia Partners** a développé un **outil d'analyse de la valeur stratégique** permettant **d'objectiver les apports de chaque projet et son alignement stratégique** aux priorités politiques et opérationnelles.

Une expérience éprouvée dans l'analyse de la valeur

Inspirée de la démarche d'analyse de la valeur des projets informatiques déployée par la Direction Interministérielle des Systèmes d'Information et de Communication (méthodologie MAREVA) que nous accompagnons, notre approche consiste à **adapter l'outillage de la valeur à un projet de transformation** afin de fournir aux responsables politique et administratifs des collectivités une **étude objectivée des apports respectifs** de chaque scénario d'évolution envisagé (*amélioration du service public, apports aux personnels, alignement au projet politique, etc.*), d'**évaluer sa rentabilité** dans une vision en coûts complets et de fournir un **cadre d'analyse « éclairant » pour la prise de décision**.



NOTRE DÉMARCHE

- 1 Prise de connaissance de votre contexte, des attentes et enjeux sous-jacents au projet de transformation
- 2 Ajustements de l'outil d'analyse de la valeur pour coller aux réalités stratégiques et opérationnelles de votre collectivité, avec une soumission pour validation des items et questions (au regard par exemple des grands axes du projet d'administration)
- 3 Collecte des éléments et informations utiles à l'alimentation de l'outil d'analyse de la valeur
- 4 Restitution automatisée de l'analyse de la valeur et production d'un dossier de synthèse pour faciliter l'arbitrage, avec une comparaison circonstanciée si plusieurs scénarios / variantes sont considérés

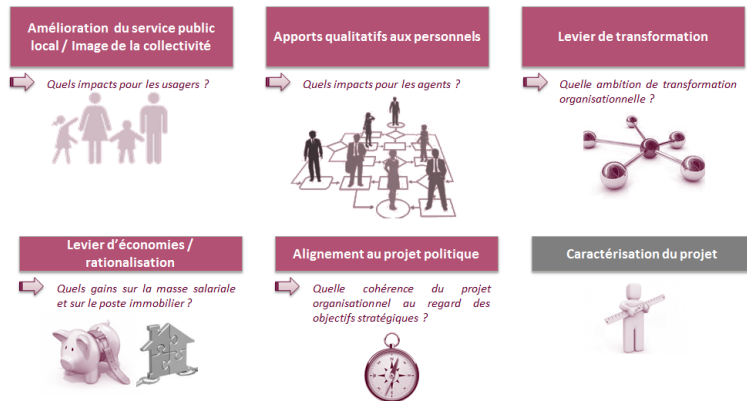
Exemple d'onglets de l'outil

Agents, qualifiés sans personnel	400
Éléments	Réponses
Valorisation et motivation des agents	
Le projet permet-il d'enrichir le contenu du travail des agents concernés ou d'améliorer leurs conditions de travail ?	oui
Le projet permet-il d'améliorer les perspectives d'évolution de carrière / de mobilité / repositionnement des agents à l'échelle du territoire ?	oui, 100% (significativement)
Amélioration de l'efficacité	
Le projet permet-il de mettre en place un plan de formation/informationnel favorisant un meilleur accès à la formation et l'organisation de stages sur place ?	oui
Le projet permet-il de renforcer la professionnalisation des agents ?	oui
Le projet permet-il de procéder à la suppression des doublons de postes ?	oui
Le projet permet-il de rationaliser le taux d'encadrement ?	oui, 100% (significativement)
Le projet permet-il d'harmoniser les pratiques de gestion / les processus métiers ?	non
Le projet permet-il de libérer du temps / des marges de manœuvre aux agents redéployables sur d'autres activités (meilleure allocation des moyens) ?	non
Le projet permet-il de simplifier les circuits et processus décisionnels ?	non
Impact sur la qualité de vie au travail	0

Concrètement, de quoi disposerez-vous à l'issue de notre intervention ?

- Un outil d'aide à la décision partagé et objectif facilement adaptable et réutilisable
- Une analyse de votre projet intégrant la valeur qu'il procure réellement pour les parties prenantes de votre collectivité
- Une priorisation facilitée des projets alignés sur la stratégie définie et la valeur apportée
- Une communication facilitée et prenant mieux en compte les sensibilités de chacun

Exemple d'items pour l'analyse de la valeur



QUI SOMMES NOUS ?



• Sia Partners est un **cabinet français** : notre positionnement spécifique, **totalemment indépendant** de la sphère des auditeurs et sociétés informatiques, vous garantit en outre une prise de recul et une assistance objective, au service du seul intérêt de vos collectivités.

• Afin d'accompagner les collectivités dans les nombreux défis qui les attendent, Sia Partners a souhaité mettre à profit ses compétences en investissant le **champ du conseil au secteur public local**, via le développement d'offres dédiées.

• Notre **équipe dédiée au Secteur public** est composée d'une trentaine de consultants intervenant régulièrement auprès d'administration centrales, opérateurs de l'Etat, administrations déconcentrées et collectivités territoriales pour les aider à améliorer leur performance opérationnelle.

CONTACT ET INFORMATION

Olivier DUPONT, Directeur Associé Secteur Public | 06.69.11.02.81 | olivier.dupont@sia-partners.com
Notre blog : secteur-public.sia-partners.com